

# PMI® EMEA Leadership Institute Meeting

@ Palais des Congrès de Marseille, France - May 4-6, 2012



PMI Indonesia Chapter sent their delegations to attend PMI Europe Middle East and Africa Leadership Institutional Meeting (EMEA LIM) in Marseille, France. That three day event was held to support and inspire all PMI's volunteers from all chapters to improve their leadership skills. This event was also used by PMI Indonesia Chapter to promote themselves and expand network with other PMI Chapters and stakeholders. As seen on photo, delegations from PMI Indonesia, Mr. Arisman Indrawan (leftmost) and Mr. Wahyu Cromer (rightmost) met Mr Mark A. Langley (PMI President & CEO) and Mr Shantanu Bhamare (PMI Pune India) in one of networking sessions at the meeting.



# Excellentia

15<sup>th</sup> Edition May 2012

Project Management Newsletter

PMI-APAC

Dear readers,

The 15<sup>th</sup> Newsletter Excellentia presents the article about the implementation of integrated project management as strategic tools at the crude palm oil industries in Indonesia. Other articles are about PMI Indonesia chapter activities on April such as PMP/CAPM exam preparation and Open Membership Meeting, PMI EMEA Leadership Institute Meeting, PMI Southern Nevada Chapter and Profile Board of Director PMI Indonesia Chapter. I would like to say thank you for all parties that had supported for publishing this newsletter and for readers, I hope that this newsletter will give you some benefits.

**Alin Veronika, PMP**  
Communication team of PMI Indonesia Chapter

**Board of editor :** Mohammad Ichsana, PMP, Ika Avianto, PMP, Erlangga Arfan, PMP, Alin Veronika, PMP

**Contributors:** BOD of PMI Indonesia

**Layout Design:** Bagas Shinugi

**Photographer:** M. Hanif Arinto

The newsletter of Excellentia is scheduled to be available every month. The board of editor encourages readers or persons interested in project management area to submit articles any topic relating to the project management. For further inquiry, please submit your email to [redaksi@pmi-indonesia.org](mailto:redaksi@pmi-indonesia.org). All contents of article published in the newsletter are responsible by the author.

## PMI Indonesia Chapter

The Project Management Institute of Indonesia was founded in 1996 and is an organization dedicated to enhancing, consolidating and channeling Indonesian project management knowledge and expertise for benefit of all stakeholders. This organization is one of the chapters of Project Management Institute (PMI), a nonprofit, worldwide leading professional organization. Our members and credential holders span numerous industries, businesses and many of the Indonesian leading corporations as well as nonprofit institutions.

## Project Management Institute Indonesia Chapter

Talavera Office Park 28<sup>th</sup> Floor  
Jl. TB. Simatupang Kav. 22-26, Jakarta Indonesia  
Telp. +62 21 7599 7905  
Fax. +62 21 7599 9888  
Website : [www.pmi-indonesia.org](http://www.pmi-indonesia.org)  
Facebook Group: PMI-Indonesia Chapter  
Twitter: PMIIndonesia  
LinkedIn Group: Project Management Institute - Jakarta, Indonesia Chapter

PMI Indonesia Chapter 2011- 2013

## Board of Directors:

**•Chapter President:** Mohammad Ichsana, PMP, **•General Secretary:** Arisman Indrawan, PMP, **•VP Membership:** Ika Avianto, PMP, **•VP Marketing:** Mohammad Ichsana, PMP (acting), **•VP Program:** Anna Y. Khodijah, PMP, PMI-SP, **•VP Education:** Sigit Wahyudiono, PMP, **•VP Treasury:** Wahyu Cromer, PMP, **•VP Communication:** Erlangga Arfan, PMP

## Board Members:

**Membership:** Feri Heri Susilo, PMP, **Marketing:** Corina Munthe, **Program:** M Hanif Arinto, **Education:** M Athar Januar, PMP, **Communication:** Alin Veronika, PMP, Bayu Waseso, Indra Dwi Sasangko



## OMM

### OMM#33 "Effective Project Scheduling & Controlling"

@Jakarta - April 25, 2012

In collaboration with Ikatan Tenaga Ahli Pengendali Proyek (ITAPPI), PMI Indonesia Chapter held half day seminar for project schedulers, project controllers and project managers with "Project Scheduling & Controlling" as the topic.

Mr. Insyirahman, one of speakers, with his 13 years extensive experience as Project Scheduler/Project Control in Oil and Gas, shared tips and tricks to carry out effective planning and controlling for any types of project, particularly large/complex ones. Implementing schedule compression technique as turnaround strategy for troubled projects was also shared by the last speaker from PMI and she elaborated the PMI-SP certification & examination procedures.



## Exam Prep



### PMP/CAPM Exam Prep Session

@Jakarta - April 25, 2012

The session was attended by 38 persons, started at 08:15 with the explanation on what - how - tips & trick in the PMP Examination. It was then continued to exam simulation (paper based) and group discussions for duration of 3 hours. One of the attendees was Ms. Niken Saadiyah that been scheduled to take the real examination on the following week, and she has been successfully pass the examination at her 1st attempt. Congratulation Ms Niken Saadiyah PMP, finally all learnings and practices have been well paid off. Let's prepare your PMBOK and come join the Chapter on the next examination prep in 3<sup>rd</sup> or 4<sup>th</sup> week of June 2012. See you .....

## PMI Southern Nevada Chapter

@Monte Carlo, Las Vegas, Nevada, USA - April 4, 2012

Afternoon talks in extravagant city of Las Vegas, when PMI Indonesia Chapter VP Program met with PMI Southern Nevada Chapter Officers Mr. Steve Blash, PMP (Executive VP) and Mrs. Greta Blash, PMP (VP Program) and shared each chapter's events and activities. PMI Southern Nevada Chapter holds various activities such as regular Chapter meetings, PMO Community of Practice, Breakfast Discussion Group and Mentoring Program. Additionally, Mrs. Greta Blash also elaborated the interesting concept of Agile Project Management Office.



## Penerapan Integrated Project Management

### Strategic Tools Perusahaan di Industri Agribisnis Kelapa Sawit di Indonesia

Indra Dwi Sasongko ST, MBA.

#### Industri Kelapa Sawit di Indonesia

Industri kelapa sawit merupakan industri strategis sektor pertanian di Indonesia, selain kontribusinya dalam menyumbangkan devisa buat negara, industri kelapa sawit juga merupakan salah satu penggerak roda ekonomi di Indonesia dan juga membantu mensejahterakan masyarakat dengan program-program kemitraan yang dilakukan oleh perusahaan kelapa sawit baik pemerintah maupun swasta dengan masyarakat. Indonesia adalah negara tropis yang mempunyai letak geografis yang sangat cocok untuk tumbuhnya tanaman kelapa sawit. Produk dari tanaman kelapa sawit ini mempunyai turunan produk yang beraneka ragam yang bisa dimanfaatkan, antara lain sebagai bahan dasar untuk industri makanan, kosmetik dan produk-produk konsumen lainnya. tetapi yang paling diminati oleh konsumen adalah minyak dari kelapa sawit atau biasa kita kenal dengan CPO (Crude Palm Oil).

Di kawasan Asia, Indonesia merupakan Negara ke-2 terbesar penghasil minyak kelapa sawit setelah negara tetangga yaitu Malaysia. Produk dari tanaman kelapa sawit khususnya minyak kelapa sawit mentah sangat banyak diminati oleh negara-negara di kawasan Asia antara lain Cina dan India. Pengaruh kuat dari



kedua negara pengimpor minyak nabati ini juga mengangkat harga CPO di pasar dunia. Selain itu juga minyak CPO dianggap sebagai alternatif minyak makan yang sehat dibandingkan dengan minyak jenis lain dan minyak dari tanaman kelapa sawit ini merupakan minyak yang ideal untuk memasak dan memproduksi makanan. Hal inilah yang merupakan salah satu penyebab ketertarikan konsumen cukup tinggi terhadap CPO, sehingga komoditas ini dianggap oleh produsen dan konsumen merupakan komoditas yang mempunyai peluang bisnis yang baik dari upstream ke downstream

#### Peluang dan Strategi Bisnis

Melihat begitu besarnya kebutuhan minyak CPO dari konsumen baik dalam negeri maupun luar negeri dan melihat peluang bisnis yang besar

continue to page 2

Meeting



dan prospek yang menguntungkan dari industri kelapa sawit, maka perusahaan-perusahaan yang bergerak di industri kelapa sawit berlomba-lomba bersaing dengan melakukan berbagai macam strategi agar kegiatan bisnis perusahaan dapat berjalan dengan baik sehingga tujuan perusahaan dapat tercapai. Oleh karena itu, dengan melihat begitu besarnya peluang, saat ini perusahaan – perusahaan agribisnis kelapa sawit di Indonesia banyak yang menjalankan bisnisnya dari sektor upstream ke downstream, yaitu dari mulai pengelolaan tanaman kelapa sawit sampai dengan pengelolaan minyak kelapa sawit sampai dengan pengelolaan dari produk-produk turunan dari minyak kelapa sawit. Di sektor upstream untuk pengelolaan tanaman kelapa sawit, apabila kita masuk lebih detail akan banyak sekali proyek – proyek yang terdapat disana dan proyek tersebut saling mempunyai ketergantungan antara proyek satu dengan lainnya, antara lain: Proyek Pembukaan Lahan, Proyek Pembibitan, Proyek Penanaman Kelapa Sawit, Proyek Sarana Infrastruktur di upstream, Proyek Pembangunan Pabrik Kelapa Sawit (PKS), Proyek Pembangunan Tangki CPO. Sedangkan untuk sektor downstream terdapat Proyek Pembangunan Refinery, Proyek Pembangunan KCP (Kernel Crushing Plant), Proyek Pembangunan Sarana Infrastruktur di downstream.

#### Penerapan Strategi Integrated Project Management

Apabila kita melihat dari sudut pandang Project Management, maka dengan kondisi seperti ini dapat kita simpulkan bahwa sebuah perusahaan yang menjalankan bisnisnya dari upstream sampai dengan downstream, keakuratan dan ketepatan time deliverable output suatu proses bisnis, dimana hal ini diwakilkan oleh proyek menjadi sangat penting karena akan memberikan dampak sistemik yang besar terhadap output bisnis di akhir, begitu juga dengan time connecting dari beberapa proyek yang dijalankan yang dikemas dalam suatu program oleh perusahaan, dimana ketepatan sequencenya juga tak kalah penting. Oleh karena itu agar dapat berkompetisi dan unggul terhadap kompetitor – kompetitor yang bergerak di industri yang sama, maka perusahaan menggunakan pendekatan Project Management yang digunakan sebagai strategi untuk solusi bisnisnya. Tetapi penggunaan Project Management tidak akan maksimal apabila tidak diintegrasikan secara komprehensif di seluruh bisnisnya yaitu dari sektor upstream ke downstream, dimana konsep ini kita kenal dengan nama Integrated Project Management.

Penerapan Strategi Integrated Project Management secara nyata di perusahaan biasanya dijalankan dan dikendalikan oleh organisasi Project Management Office (PMO), dimana organisasi ini mempunyai peran melakukan monitoring dan pengendalian terhadap proyek-proyek yang dijalankan di seluruh unit bisnis perusahaan. Untuk dapat mengintegrasikan proyek-proyek yang dijalankan dari sektor upstream sampai dengan downstream, penempatan organisasi PMO secara struktural adalah sangat penting dan strategis. Organisasi PMO berada dibawah Direktorat Strategic yang berada di bawah langsung Presiden Direktur, sedangkan organisasi yang berperan mengeksekusi proyek adalah berada dibawah Direktorat Operation yang mendapatkan support dari Direktorat Engineering. Di dalam organisasi PMO

sendiri dibagi menjadi 2 (dua) Tim, yaitu Tim PMO yang akan menangani proyek-proyek di area upstream dan Tim PMO yang menangani proyek-proyek di area downstream. Dalam tahap eksekusi proyek, PMO akan mengeluarkan Early Warning System untuk Project Manager dan untuk Management yaitu laporan berupa Project Dashboard setiap minggu dalam lingkup kecil secara proyek dan dalam lingkup besar secara program, dimana pada laporan tersebut menginformasikan kondisi yang terjadi saat ini yaitu progress achievement actual vs plan, critical issue dan potential risk. Dalam menjalankan fungsinya organisasi PMO juga dibekali standar metodologi Project Management yang mengacu kepada Project Management Body of Knowledge (PMBOK) dari Project Management Institute (PMI-USA).

#### Kesimpulan

Dengan adanya organisasi PMO yang berfungsi memonitor, mengendalikan dan mengintegrasikan proyek – proyek di seluruh unit bisnis perusahaan dari upstream sampai dengan downstream, maka pemilihan konsep Integrated Project Management yang digunakan sebagai alat strategi oleh perusahaan agribisnis kelapa sawit dinilai tepat, karena dengan konsep ini, perusahaan dapat berkompetisi dan memenangkan kompetisi bisnis dengan kompetitor-kompetitor lainnya, yaitu dengan memanfaatkan keunggulan-keunggulan nilai dari disiplin ilmu Project Management yang diterapkan pada setiap proses bisnisnya.

#### Tentang Penulis

**Indra Dwi Sasongko, ST, MBA** bekerja di PT. Golden Energy Mines Tbk (Sinarmas Mining) sebagai PMO & Business Improvement Dept. Head. Sebelumnya pernah bekerja di PT. Lippo Karawaci Tbk (Project & Schedule Control); PT. Smart Tbk (Agrobusiness & Food Beverage) (PMO); dan PT. Prosys Bangun Persada (PMO & Project Planning Control). Selain itu, dia juga aktif mengikuti beberapa kegiatan organisasi seperti PMI, Indonesia Chapter, sebagai Board Member Communication; IAMPI (Ikatan Ahli Manajemen Proyek Indonesia); ITAPPI (Ikatan Tenaga Ahli Pengendali Proyek Indonesia)



## Profile Board of Directors

Starting from now to incoming editions, the newsletter of Excellentia will be presenting the brief information of Board Members of PMI Indonesia Chapter, 2011-2013 for each member in every edition. The aim is to introduce the board members to readers interesting in PMI Indonesia Chapter's organization.

**Mohammad Ichsan, PMP**  
Chapter President  
michsan@pmi-indonesia.org  
(PMI # 301600)



Mr. Mohammad Ichsan is the president of the Indonesian Chapter of PMI and is the first point of contact for enquiries from individuals and organizations in the country. He is the Group Head Project Development for PT Indosat Tbk, with the responsibility to manage all network infrastructure projects and over 180 project management resources. Mr. Ichsan has a broad range of experience in Information Technology and Telecommunication fields and careers in many prominent companies such as Alcatel Lucent Indonesia, ZTE Indonesia, Ericsson Indonesia and Hewlett Packard Indonesia. He is also an active faculty member at Bina Nusantara University, Jakarta. He holds an undergraduate degree in Electrical Engineering from FH Darmstadt, Germany and a Master of Engineering from University of Indonesia, as well as PMP Certification since 2003.



**PMI Indonesia Chapter**  
menerima sumbangan tulisan berupa berita atau artikel untuk Newsletter Excellentia edisi berikutnya.

*Kami nantikan sumbangan tulisan berukuran 1 - 3 halaman A4 untuk newsletter berikutnya. Tulisan harap disertai identitas diri yang lengkap berikut gelar akademik dan sertifikasi profesional, jabatan, nama perusahaan, kota kerja, dan foto (ukuran file maksimum 300 KB). Topik bebas dan berkaitan dengan project management. Gunakan Font times news roman, 12 pt. Usahakan menggunakan bahasa Indonesia dan jika menggunakan kata asing maka pakailah font miring.*

Silahkan kirimkan tulisan anda ke:  
redaksi@pmi-indonesia.org

## Up Coming Events

- Seminar "High Performance Project Manager", May/26 @ Surabaya
- OMM #34 "Strategic Project Management Office", May/30 @ Jakarta
- PMP/CAPM Exam Prep, June/27 @ Jakarta
- OMM #35, June/27 @ Jakarta

## PMI Indonesia Chapter Membership April 2012

### A. Renewed Member

Mr. Andi Hari Cahyono  
Mr. W. E. Machinski, PMP  
Mr. Wahyu Nugroho  
Mr. Adam Baringin Ompusunggu, PMP  
Mr. Indra Dwi Sasongko, Sr.  
Mr. Nano Susanto, PMP  
Mr. Feri Heri Susilo, PMP  
Mr. Trisnadi Sutrisno  
Ms. Anvi Febrianti Syafei

### B. New Member

Mr. Tengku Reza  
Mr. Jigarkumar Dhabalia  
Mr. Amerio Ruci Utomo  
Mr. Handoko Hartanto, PMP  
Mr. Damir Hasan  
Mr. Gede Jana Wiriawan  
Mr. Jason Christian  
Adek Nuraini Djohar  
Mr. Bintoro Winedar  
Mr. Alpha Agustinus  
Mr. Aldian Kurniadi  
Mr. Romalex Desam  
Mr. Windya Saputro  
Mr. Muhamad Nur Kholis Majid  
Donna Azhari